

# レナウン破綻から見る企業の変化とIT活用

# ボルテックス 通信 Vol.2

2020.6

## ■ 大手アパレル企業が経営破綻

先日、1部上場のアパレルメーカー、レナウンが経営破綻しました。様々な見解が示される中、遠因の一つに、他メーカーの主戦場が百貨店（三越伊勢丹等）からファッションビル（丸井・ルミネ等）、SC（イオン・ららぽーと等）、EC（ZOZO等）と移り替わっていく中で、レナウンはこの主戦場の変化に対応できなかった点があると言われています。

アパレル業界では「ブランド力を高めずに、EC参入をしても儲からない」という定説があったため、本質的にはレナウンは「早めにECに対応できるようなブランド戦略を含めた経営の変化が出来なかった」と考えられます。

早期に対応をすれば、先行優位に立てることができ、少しずつ軌道修正も可能です。しかし、「変化」は日本の企業が苦手としていることでもあります。実はこの変化、特にITの活用に関しては中小企業も他人事ではありません。

## ■ IT活用の重要性

IT活用の重要性の一つは労働生産性の差です。少々古いデータですが、中小企業においてITを活用している企業としていない企業では約2割の違いがあり、さらに活用している大企業と比べると実に約4割近くも差があります。

(図1)

図1 [ITによる労働生産性]



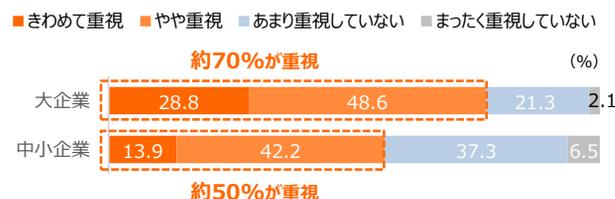
(出所)経済産業省「平成26年情報処理実態調査」「平成26年企業活動基本調査」再編加工

そして、もう一つ重要な点はコスト削減だけでなく、近年経済産業省等が提言している、売上や付加価値の増大を目的とした「攻めのIT」が必要だということ。

これについて、大企業の7割強、中小企業の約半数以上が「きわめて重視する」「やや重視する」と答えています。言い換えれば、中小企業はまだ半分の企業が「あまり重視していない」ということになります。

(図2)

図2 [企業規模によるIT重視率]

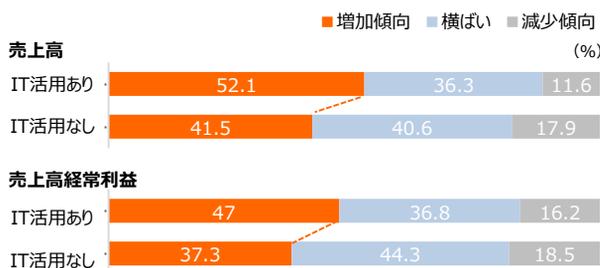


(出所)経済産業省「平成28年情報処理実態調査」再編加工

一方で、2018年の中小企業白書では、業種に関係なくIT活用をしている企業の方が「売上高・売上高経常利益率」が高いというデータもあります。

(図3)

図3 [ITによる売上高・売上高経常利益の差]



(出所)中小企業庁「中小企業白書」2018年

## ■ IT導入の課題とボルテックスの提案

IT活用の重要性が謳われる中、なぜ導入が中小企業で進まないのか。データによるとIT導入が進まない理由の上位に「IT導入できる人材がない」「導入効果がわからない。評価できない」となっています。果たして本当に中小企業は、ITのための人材や資金の確保が難しいため、導入は出来ないのでしょうか？

### [IT導入が進まない多い理由]

IT導入できる人材がない

導入効果がわからない。評価できない。

そこで、ボルテックスは人材・資金が限られている中小企業においては、「ITに慣れる」ために経営者がまずは色々なツールを使ってみることを提案致します。

現在、無料のITサービスが様々展開されており、パソコンやスマートフォンでご利用が可能です。

まずは最近市場が急速に拡大している「オンライン面談」を試されてみることをおすすめします。

ボルテックスでもオンラインでのセミナーや面談、WEB上での経営に役立つ情報提供など、WEBを活用した様々なサービスを展開しています。この機会に、ぜひご活用下さい。

### オンラインセミナーのご案内

#### 「不動産小口化商品Vシェア® VORT神田Ⅱ説明会」

コロナ禍においてかつてない規模の緩和政策がとられる中、現物資産への資金移動の流れが顕著になってきています。高いポテンシャルを秘めた神田のビルを500万円から保有できる方法について詳しくご説明いたしますので奮ってご参加ください。待望のVORT神田Ⅱ Debutです！



講師：  
株式会社ボルテックス  
営業担当 岡 真司

① 2020年 6月20日(土)  
10:00~11:15

※申込受付：  
6/19(金)12時まで



<https://bit.ly/0620vkanda2semi>

② 2020年 6月25日(木)  
15:00~16:15

※申込受付：  
6/24(水)12時まで



<https://bit.ly/0625vkanda2semi>

### 100年企業戦略メンバーズ(メールマガジン会員)のご案内

#### 「この国に、1社でも多くの100年企業を。」

100年企業に学ぶ経営哲学をはじめとした多彩な経営トピックス、イベント・セミナー情報など皆さまの経営、資産運用に役立つ有益な情報をお届けするメール情報配信サービスです。

<https://member.vortex-net.com/>

※すでに弊社へメールアドレスのご登録をいただいているオーナー様につきましては、再度ご登録いただく必要はございません。

登録料&年会費

無料



より様々な情報が欲しいという方のために「WEB面談」も実施しています。  
担当営業までご連絡ください。

※「Vシェア」は、株式会社ボルテックスの登録商標です。

# Vortex

## 株式会社ボルテックス

〒102-0071 東京都千代田区富士見2-10-2 飯田橋グラン・ブルーム22F

宅地建物取引業 国土交通大臣(2)第8509号  
マンション管理業 国土交通大臣(2)第034052号  
不動産特定共同事業 金融庁長官・国土交通大臣第101号

(公社) 全国宅地建物取引業保証協会加盟  
(公社) 首都圏不動産公正取引協議会加盟  
(公社) 東京都宅地建物取引業協会加盟